

На основу члана 32. и 66. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" број 129/07, 83/14 – др.закон, 101/2016-др.закон, 47/18 и 111/21-др.закон), члана 22.и 59. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“ број 15/16 и 88/19) и чланова 39. и 98. став 1 Статута града Панчева („Службени лист града Панчева, број 25/15-пречишћен текст, 12/16, 8/19,16/19 и 2/21), Скупштина града Панчева на седници одржаној 25. 03. 2022.године донела је

ЈКП »МЛАДОСТ« Панчево

примљено: 31.03.2022.			
Ор. јед.	Број	Вредност	
	305.		

## ЗАКЉУЧАК

### О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ НАДЗОРНОГ ОДБОРА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА УРЕЂЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ СПОРТСКИХ ТЕРЕНА И ОБЈЕКТА „МЛАДОСТ“ ПАНЧЕВО,

БРОЈ: 178/1 ОД 17.02.2022.ГОДИНЕ КОЈОМ СЕ ДОНОСИ СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈАВНОГ КОМУНАЛНОГ ПРЕДУЗЕЋА ЗА УРЕЂЕЊЕ И ОДРЖАВАЊЕ СПОРТСКИХ ТЕРЕНА И ОБЈЕКТА „МЛАДОСТ“ ПАНЧЕВО

ЗА ПЕРИОД 2022-2026. ГОДИНЕ

#### I

Скупштина града Панчева даје сагласност на Одлуку Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за уређење и одржавање спортских терена и објеката „Младост“ Панчево, број:178/1 од 17.02.2022. године којом се доноси Средњорочни план пословне стратегије и развоја Јавног комуналног предузећа за уређење и одржавање спортских терена и објеката „Младост“ Панчево за период 2022-2026.године, који је саставни део овог Закључка.

#### II

Овај закључак, са Одлуком Надзорног одбора Јавног комуналног предузећа за уређење и одржавање спортских терена и објеката „Младост“ Панчево из тачке I овог закључка, објавити у „Службеном листу града Панчева“.

Закључак доставити: Јавном комуналном предузећу за уређење и одржавање спортских терена и објеката „Младост“ Панчево, Секретаријату за финансије и Секретаријату за урбанизам, грађевинске, стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ПАНЧЕВО  
СКУПШТИНА ГРАДА  
БРОЈ: 11-04-06-5/2022-3  
Панчево, 25.03.2022. год.



**ЈКП "МЛАДОСТ"**

ПАНЧЕВО, ул. Масарикова 1а

НАДЗОРНИ ОДБОР

БРОЈ: 18/1

ДАТУМ: 17.02.2022. год.

На основу члана 22. став 1. тачка 1) Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", број 15/16 и 88/2019) и члана 50. став 1, тачка 1. Статута ЈКП "Младост" („Сл. лист града Панчева“ бр. 49/2020), Надзорни одбор предузећа је на својој 127. седници, одржаној 17.02.2022. године, једногласно донео следећу,

**О Д Л У К У**

1. ДОНОСИ СЕ СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈКП „МЛАДОСТ“ ЗА ПЕРИОД 2022.-2026. ГОДИНЕ КОЈИ ЈЕ ПРЕДЛОЖИО ВД ДИРЕКТОР ПРЕДУЗЕЋА ПРЕДРАГ СТОЈАДИНОВ, САСТАВНИ ДЕО ОВЕ ОДЛУКЕ ЈЕ ДОКУМЕНТ „СРЕДЊОРОЧНИ ПЛАН ПОСЛОВНЕ СТРАТЕГИЈЕ И РАЗВОЈА ЈКП „МЛАДОСТ“ ЗА ПЕРИОД 2022.-2026. ГОДИНЕ“, ЗАВЕДЕН ПОД БРОЈЕМ 163 ОД 11.02.2022. ГОДИНЕ

Председник надзорног одбора  
Данијела Јокић



JKП „MLAДОСТ“  
HAДЗOPHИ OДБOP  
БPOЈ: 163  
ДАТУМ: 11.02.2022 . год.

## CPEDHOPPOЧHИ ПЛАН ПОCЛOBHE CTPATEГИЈE И PАЗBOЈA JKП „MLAДОCT“ ЗА ПEPИOД 2022.-2026. ГОДИHE

### 1. ПPOФИЛ ПPEДУЗЕЋA

JKП „MLAДОCT“ је наcтало Oдлуком Cкупштине општине Пaнчево o организовaњу ДП „Mладост“ Пaнчево у Јавно комунално предузеће за уређење и одржавање спортских терена и објеката „Mладост“ Пaнчево број I-01-06-16/2000 од 31.03.2000. године. Предузеће је уписано у Судски регистар код Привредног суда у Пaнчеву 1-353 Пaнчево, Fi.1180/00 од 03.05.2000. године. Решењем Агенције за привредне регистре број БД 38967/2005 од 27.06.2005. године регистровано је превођење Предузећа у регистар привредних субјеката.

Предузеће има статус правног лица, са правима, обавезама и одговорностима утврђеним законом. Предузеће у правном промету са трећим лицима има сва овлашћења и иступа у своје име и за свој рачун и за своје обавезе одговара целокупном својом имовином. Оснивач не одговара за обавезе предузећа осим у случајевима предвиђеним законом.

Циљ пословања JKП „Mладост“ је вршење услуге уређења и одржавања околине (уређење и одржавање спортских терена и објеката) као комуналне делатности од општег интереса за град Пaнчево (претежна делатност 81.30).

Износ уписаног и уплаћеног основног капитала предузећа чине новчана средства у укупном износу од 1.000,00 динара. Укупан уписани новчани део основног капитала предузећа износи 1.000,00 динара. Укупан уплаћени новчани део основног капитала предузећа износи 1.000,00 динара на дан 23.05.2013. године. Удео оснивача у основном капиталу је 100% учешћа као јединог члана. Оснивач констатује да, према Годишњем финансијском извештају предузећа, основни капитал за 2020. Годину, на дан 31.12.2020. године износи, 242.478.556,46 динара.

Усклађивање регистрованог капитала са капиталом исказаним по финансијским извештајима, биће извршено у складу са законом којим се уређује правни положај и поступак регистрације привредних друштава.

Имовину предузећа чини право својине на покретним и непокретним стварима, новчаним средствима и хартијама од вредности и друга имовинска права која се могу пренети у својину предузећа, укључујући и право коришћења на стварима у јавној својини. Предузеће користи средства у јавној и другим облицима својине, у складу са законом, одлуком оснивача и

посебним уговором којим се регулишу међусобни односи, права и обавезе предузећа са једне и оснивача, са друге стране.

## **2. ЗАКОНОДАВНИ И СТРАТЕШКИ ОКВИР НА НАЦИОНАЛНОМ И ЛОКАЛНОМ НИВОУ**

Законодавни оквир од већег утицаја на пословање ЈКП "Младост" Панчево:

- Закон о јавним предузећима („Сл. гласник РС", бр. 15/16) и 88/2019
- Закон о раду („Сл.гласник РС", бр. 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014,13/2017-одлука УС,113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење)
- Закон о рачуноводству и ревизији („Сл. гласник РС", бр. 73/2019 и 44/2021 др.закон)
- Закон о буџетском систему („Сл. гласник РС", бр. 54/2009, 73/2010, 101/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013-испр., 108/2013, 142/2014, 68/2015-др.закон, 103/2015, 99/2016,113/2017,95/2018,31/2019,72/2019,149/2020,118/2021 и118/2021-др.закон)
- Закон о јавним набавкама (91/2019)
- Међународни рачуноводствени стандарди, међународни стандарди финансијског извештавања („Сл.гласник РС" бр.49/2010 и 63/2016)
- Закон о комуналним делатностима („Сл.гласник РС", бр. 88/2011 и 104/2016 и 95/2018)
- Закон о спорту ("Сл.гласник РС", бр. 10/2016)

Стратешки оквир од већег утицаја на пословање ЈКП „Младост" Панчево:

- Стратегија развоја спорта у Републици Србији за период 2014-2018. године (Сл.гласник РС", бр. 1/2015)
- Стратегија развоја спорта Града Панчева за период 2015-2018. године
- Акциони план развоја спорта у Граду Панчеву за период од 2016-2018. године
- Стратегија развоја Града Панчева 2014-2020. године
- Нацрт Плана развоја града Панчева 2022-2028.

## **3. ПРАВЦИ РАЗВОЈА И УНАПРЕЂЕЊА ОСНОВНЕ ДЕЛАТНОСТИ У ПЕРИОДУ ОД 2022-2026.ГОДИНЕ**

Основне функције ЈКП „Младост" у оквиру поверених делатности су везане за стабилно и квалитетно задовољавање комуналних потреба становништва - уређење и одржавање спортских терена и објеката у граду Панчеву.

У том смислу, у наредном периоду укупно пословање и развој предузећа, треба у што већој мери подредити унапређењу и развоју поверене делатности,

1. у правцу повећања степена доступности спортских терена и објеката грађанима, спортским клубовима, спортским организацијама итд.
2. веће поузданости и стабилности код пружања услуга при коришћењу спортских терена и објеката,
3. бољег квалитета пружених услуга по захтевима корисника и стандардима који се примењују у најразвијенијим европским државама.

#### 4. проширење капацитета изградњом нових објеката.

Спортски клубови и удружења су кључни актери у планирању, реализацији и вредновању овог плана. У Панчеву је регистровано 162 спортска удружења грађана, која се баве спортом или неким другим обликом физичке активности, удружења грађана из области здравља, образовања, социјалне заштите, бриге о деци и младима, плесни клубови, културно-уметничка друштва и сл. Закључком Скупштине града бр. II-04-06-20/2020-2 од 21.08.2020. год. добијена је сагласност на одлуку НО ЈКП Младост Панчево бр. 712/1 од 18.08.2020. о предлогу корака за очување функционисања ЈКП Младост, по којој су ближе одређени услови коришћења објеката и терена за спортске клубове.

#### Циљеви и приоритети у развоју делатности:

- Решавање имовинско-правних проблема спортске инфраструктуре (легализација објеката, решавање спорова и/или добијање употребних дозвола за спортске објекте у граду у циљу привођења намени.
- Санација, реконструкција, адаптација, одржавање и опремање спортске инфраструктуре (израдити план санације, реконструкције, адаптације, одржавања и опремања спортске инфраструктуре као и обезбедити средства за реализацију плана санације, реконструкције, адаптације, одржавања и опремања спортске инфраструктуре).
- Изградња нових спортских објеката и инфраструктуре (утврдити приоритете у оквиру изградње нове спортске инфраструктуре, на основу испитивања потреба и идеја за недостајућу инфраструктуру.

#### Индикатори:

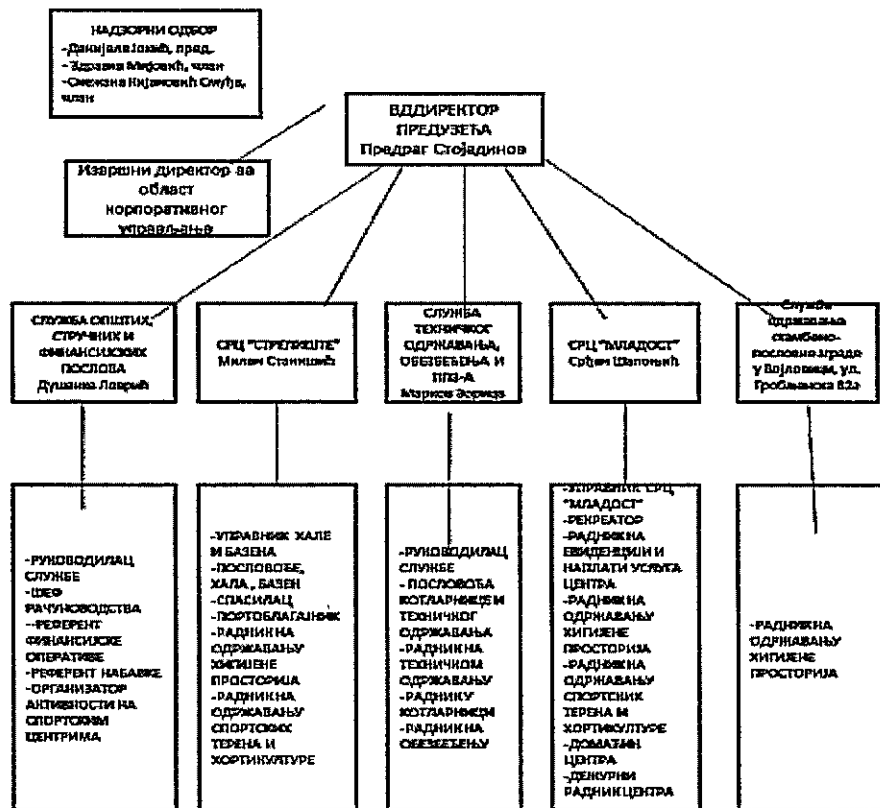
- Стручност и укљученост свих градских одговорних страна, постојање ажурне базе података, број легализованих објеката/простора, број покренутих и завршених радова, судских спорова, добијених дозвола.
- Постојање плана и укљученост заинтересованих страна, број, квалитет и стандард у областима санације, реконструкције, адаптације и одржавања објеката и терена, самоодрживост и унапређење услуга.
- Постојање плана и укљученост заинтересованих страна у одређивање приоритета, број, квалитет и стандард урађених пројеката.

Циљ	Индикатор	2022	2023	2024	2025	2026
Обезбеђење услова за бављење спортом свих грађана и грађанки града	Број спортских организација преко којих се остварује јавни интерес у области спорта	41	41	42	42	42
Редовно одржавање постојећих спортских објеката од интереса за град панчево	Број постојећих функционалних спортских објеката које одржава ЈКП „Младост“	25	25	27	27	27

#### 4. УНАПРЕЂЕЊЕ РАДА И ОРГАНИЗАЦИЈА ПРЕДУЗЕЋА

Организација рада спроводи се на основу Систематизације радних места одобрене од стране Градоначелника града Панчева. Процес рада је организован са постојећим људским ресурсима уз увођење ефикаснијег надзора и контроле.

#### 2. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА – ШЕМА ЈКП „МЛАДОСТ“ ПАНЧЕВО



#### 5. КАДРОВСКА ПОЛИТИКА

На дан 31.12.2021. године ЈКП „Младост“ по кадровској евиденцији има 51 радника, и то 43 на неодређено време а 1 на одређено и 7 на ППП пословима. И у периоду до 2022. године планирано је 51 радника, што је минимални број за функционисање предузећа и то 44 на неодређено време, 2 на одређено и 5 на ППП пословима.

У наредном периоду ако дође до поверавања Градског стадиона на управљање ЈКП Младост, са постојећим бројем запослених може се испоштовати динамика посла у обиму који задовољава све постојеће стандарде.

## 6. ПОЛИТИКА ЦЕНА

Цене у ЈКП „Младост“ нису повећаване од 2013. године на основу одлуке и сагласности Осивача. У наредном периоду треба израдити цене на основу покрића трошкова.

## 7. ПРОЈЕКЦИЈА ПРИХОДА И РАСХОДА У ПЕРИОДУ 2022.-2026. ГОДИНА

ПРИХОДИ РАСХОДИ (у динарима)	2022.	2023.	2024.	2025.	2026.	Indx 2022/26
<b>УКУПНИ ПРИХОДИ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>	140.000.000	142.700.000	145.000.000	145.500.000	146.000.000	1,04285714
<b>I Пословни приходи</b>	139.400.000	142.500.000	144.800.000	145.300.000	145.800.000	1,04591105
1. Приходи од продаје	66.700.000	68.000.000	68.506.250	68.550.000	68.550.000	1,02773613
2. Приходи од буџета	70.000.000	71.750.000	73.543.750	74.000.000	74.500.000	1,06428571
3. Приходи од условљених донација	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000	2.400.000	1
4. Смањење вредности залиха учинака						
5. Остали пословни приходи	300.000	350.000	350.000	350.000	350.000	1,16666667
<b>II Финансијски приходи</b>	160.000	100.000	100.000	100.000	100.000	0,625
<b>III Остали приходи</b>	440.000	100.000	100.000	100.000	100.000	0,22727273
<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	140.000.000	142.700.000	145.000.000	145.500.000	146.000.000	1,04285714
<b>I Пословни расходи</b>	139.910.000	142.500.000	144.800.000	145.300.000	145.800.000	1,04209849
1 Трошкови материјала	35.140.000	38.000.000	37.700.000	38.000.000	36.800.000	1,04723961
2 Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи	64.300.000	66.000.000	68.000.000	70.000.000	71.000.000	1,10419907
3 Трошкови амортизације и резервисања	6.400.000	6.500.000	6.800.000	7.000.000	7.000.000	1,09375
4 Трошкови производних услуга	22.165.000	20.000.000	20.000.000	17.300.000	18.000.000	0,81209113
5 Нематеријални трошкови	11.905.000	12.000.000	12.300.000	13.000.000	13.000.000	1,09197816
<b>II Финансијски расходи</b>	90.000	100.000	100.000	100.000	100.000	1,11111111
<b>III Остали (ванредни) расходи</b>	0	100.000	100.000	100.000	100.000	
Отпис ненаплативих потраживања						
Остали ванредни расходи						
<b>БРУТО ДОБИТ</b>	0	0	0	0	0	

## 8. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Ми у својим пословним плановима имамо више идеја за капиталне пројекте који би увећали имовину Републике Србије, јединице локалне самоуправе и били веома сврсисходни. Навели смо и израз „пословно размишљање“ из разлога што смо у великој мери ограничени да то преточимо у пословне планове, недостатком финансијских средстава. Озбиљан план инвестиција захтева доста докумената који претходе предлогу за конкретну инвестицију са ценом коштања. Тако да можемо дати наше предлоге за оквирним износима, на основу наших сазнања о сличним инвестицијама у окружењу, а који не укључују цене израде документације, пројеката, дозвола...

## ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА ЗА ПЕРИОД 2022.-2026.године

-Набавка машина за кошење и прање подова, замена застарелих и амортизованих машина, годишње	око	800.000 динара
-Набавка компјутерске опреме, годишње	око	200.000 динара
-Набавка путничког возила		1.680.000 динара
-Замена паркета у Хали спортова у СРЦ Стрелиште (1.400м²)		16.500.000 динара
-Завршетак радова за мере заштите од пожара на затвореном пливачком базену (прекинуто 2019.године).		2.700.000 динара
-Постављање рефлектора на главном фудбалском терену у СРЦ Младост (Град Панчево поставља вештачку траву на терену)..		10.000.000 динара
-Изградња новог стадиона у СРЦ Стрелиште (капитална инвестиција коју спроводи град)		Нема процене
-Опрема за фискализацију у 2022.години и друга опрема		500.000 динара
-Реконструкција купатила (Хала) и два тоалета (затв.базен)		2.640.000 динара
-Комплетна репарација сауне		840.000 динара
-Замена корита затвореног пливачког базена		11.000.000 динара

### 9. МЕРЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЈУ СРЕДЊОРОЧНОГ ПЛАНА

У периоду 2022.-2026. године у сарадњи са оснивачем, тј.Град Панчево треба обезбедити финансијска средства како би објекти функционисали за пружање услуга што већем броју корисника: грађана, спортиста и спортских клубова.

ВД ДИРЕКТОР  
Предраг Стојадинов

