

25.03.2026		
345		

На основу члана 32. и 66. Закона о локалној самоуправи („Службени гласник РС“, број 129/07, 83/14-др.закон, 101/16-др.закон, 47/18 и 111/21-др.закон), члана 39. и 98. става 1. Статута града Панчева („Службени лист града Панчева“, број 25/15-пречишћен текст, 12/16, 8/19, 16/19, 2/21 и 22/25) и на основу чланова 63. и 64. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник Републике Србије“, број 15/16, 88/19 и 62/23- др.закон), Скупштина града Панчева, на седници одржаној, дана 18.03. 2026.године донела је

### ЗАКЉУЧАК

о достављању Информације о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних предузећа, чији је оснивач град Панчево, за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

Скупштина града Панчева доставља Министарству привреде Републике Србије Информацију о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних предузећа, чији је оснивач град Панчево, за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године, која је саставни део овог Закључка.

Закључак са Информацијом о степену усклађености планираних и реализованих активности из програма пословања јавних предузећа, чији је оснивач град Панчево, за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године доставити и јавним предузећима чији је оснивач град Панчево, Секретаријату за финансије и Секретаријату за урбанизам, грађевинске, стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева.

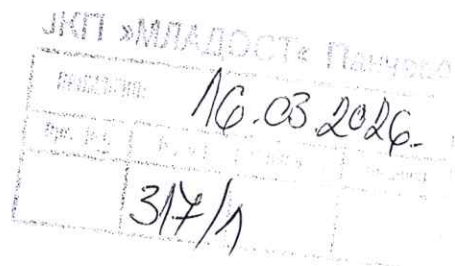
РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ПАНЧЕВО  
СКУПШТИНА ГРАДА

Број: 001158759 2026 08725 001 000 060 107  
Панчево, 18.03.2026. год.

ПРЕДСЕДНИК СКУПШТИНЕ



РЕПУБЛИКА СРБИЈА  
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА  
ГРАД ПАНЧЕВО  
ГРАДСКО ВЕЋЕ  
БРОЈ: 000776993 2026 08725 003 000 060 107  
Панчево, 09.03.2026.



Градско веће града Панчева, на седници одржаној 09.03.2026. године, разматрало је Анализу пословања јавних предузећа чији је оснивач град Панчево, са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању за период од 01.01. до 31.12.2025. године, са Нацртом закључка, па је на основу чланова 46. и 66. Закона о локалној самоуправи ("Службени гласник РС" број 129/07, 83/14 - др. закон, 101/16 - др. закон, 47/18 и 111/21 - др. закон) и чланова 59. и 98. став 3. Статута града Панчева („Службени лист града Панчева“ број 25/15 - пречишћен текст, 12/16, 8/19, 16/19, 2/21 и 22/25), донело следећи

### ЗАКЉУЧАК

Градско веће града Панчева је мишљења да Скупштина града Панчева може да достави Министарству привреде Републике Србије Анализу пословања јавних предузећа чији је оснивач град Панчево, са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању за период од 01.01. до 31.12.2025. године.

Градско веће града Панчева утврђује Предлог закључка о достављању Анализе пословања јавних предузећа чији је оснивач град Панчево, са предузетим мерама за отклањање поремећаја у пословању за период од 01.01. до 31.12.2025. године и упућује Скупштини града Панчева на разматрање и доношење.

Известиоци поводом овог материјала на седници Скупштине града Панчева биће: члан Градског већа за подручје комуналне делатности, јавна предузећа и инфраструктуру, представници јавних предузећа чији је оснивач град Панчево и представници Секретаријата за финансије и Секретаријата за урбанизам, грађевинске, стамбено-комуналне послове и саобраћај.

Закључак са материјалом поднетим Градском већу града Панчева доставити Скупштини града Панчева, а Закључак доставити: јавним предузећима чији је оснивач град Панчево, Секретаријату за финансије и Секретаријату за урбанизам, грађевинске, стамбено-комуналне послове и саобраћај Градске управе града Панчева.

ГРАДОНАЧЕЛНИК  
ПРЕДСЕДНИК ГРАДСКОГ ВЕЋА

Александар Стевановић



# ЖКП „МЛАДОСТ“

НАДЗОРНИ ОДБОР

БРОЈ: 100/3

ДАТУМ: 30.01.2026. год.

Панчево

На основу члана 22. и члана 63. Закона о јавним предузећима („Сл.гласник Републике Србије“, бр. 15/2016, 88/2019 и 62/2023), и члана 50. Статута Јавно комуналног предузећа за уређење и одржавање спортских терена и објеката „Младост“ Панчево („Сл.лист града Панчева“, бр. 49/2020), Надзорни одбор предузећа је на својој 178. седници одржаној 30.01.2026. године донео следећу:

## ОДЛУКУ

1. НАДЗОРНИ ОДБОР ЖКП МЛАДОСТ УСВАЈА ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЖКП МЛАДОСТ ЗА ПЕРИОД 01.01.-31.12.2025. ГОДИНУ И САСТАВНИ ЈЕ ДЕО ОВЕ ОДЛУКЕ И САДРЖИ ОБРАСЦЕ:

- Образац 1. БИЛАНС УСПЕХА
- Образац 1А БИЛАНС СТАЊА
- Образац 1Б ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
- Образац 2 ТРОШКОВЕ ЗАПОСЛЕНИХ
- Образац 3 ДИНАМИКУ ЗАПОСЛЕНИХ
- Образац 4 РАСПОН ИСПЛАЋЕНИХ И ПЛАНИРАНИХ ЗАРАДА
- Образац 5 ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА
- Образац 6 СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
- Образац 7 НЕТО ДОБИТ
- Образац 8 КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
- Образац 9 ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА
- Образац 10 ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА
- Образац 11 ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ
- Образац 12 ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА

2. ОДЛУКА ЈЕ ДОНЕТА ЈЕДНОГЛАСНО



Председница надзорног одбора

Никола Ускоковић

*за дајти одобрено*

ЈКП „МЛАДОСТ“

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ УСКЛАЂЕНОСТИ ПЛАНИРАНИХ И РЕАЛИЗОВАНИХ  
АКТИВНОСТИ ИЗ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА**

За период од 01.01. до 31.12.2025.године\*

Панчево, јануар 2026.

## I ОСНОВНИ СТАТУСНИ ПОДАЦИ

Пословно име: ЈКП“МЛАДОСТ“

Седиште: ПАНЧЕВО

Претежна делатност:8130

Матични број:08077568

ПИБ:101061716

Надлежно министарство:Министарство државне и локалне самоуправе

Делатности јавног предузећа/друштва капитала су:

*Основне наше делатности су изградња, уређење, одржавање и управљање спортским теренима и објектима. Спортски живот Панчева одвија се управо на нашим теренима о којима се стара 40 радник стално запослених и 2 радника на одређено време (систематизација је на 47 радника) и 5 радника ангажованих по основу привремених и повремених послова. Нашу фирму сачињавају две засебне организационе целине:*

*СРЦ Стрелиште (спортско рекреативни центар) са комплексом објеката који чине:Хала спортова, Отворени и Затворени пливачки базен и отворени спортски терени за фудбал, рукомет, кошарку, тенис, одбојку, као и дечије игралиште.*

*СРЦ“Младост“ са комплексом терена и објеката намењених пре свега рекреацији грађана (три терена за кошарку, два терена за фудбал, два терена за рукомет, терен за мали фудбал са мартинелом, терен за одбојку, терен за volley beach, шест терена за тенис, дечије игралиште, трим сала, трим стаза ). Поред наведених терена и објеката ЈКП“Младост“ у потпуности одржава и стадион „Динамо“, мада односи са наведеним организацијама нису јасно дефинисани и у наредном периоду потребно их је редефинисати у светлу тржишних законитости.*

Годишњи/трогодишњи програм пословања:

*Годишњи програм пословања је усвојен одлуком Н.О. бр.1098/1 од 13.12.2024. године, на коју је добијена сагласност Скупштине града бр.ИИ-04-06-20/2024-4 од 20.12.2024. године.*

*I Измена и допуна програма пословања је усвојена Одлуком Н.О. бр.384/2 од 24.04.2025.године,на коју је добијена сагласност Скупштине града бр.002584199 2025 08725 001 000 060 107 од 17.06.2025.године.*

*II Измена програма пословања је усвојена Одлуком Н.О. бр.524/1 од 11.06.2025.године на коју је добијена сагласност Скупштине града бр.002584199 2025 08725 001 000 060 107 од 17.06.2025.године.*

III Измена програма пословања је усвојена Одлуком Н.О бр 956/3 од 24.10.2025 године на коју је добијена сагласност Скупштине града бр 00429566 2025 08725 001 000 060 107 од 31.10.2025.

## II ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ПОСЛОВАЊА

Коришћење наших објеката и терена одвијало се у очекиваном обиму за овај период и пословање се одвијало без потешкоћа. Од октобра 2020.године примењује се Одлука НО о предлогу корака за одржавање функционисања ЈКП Младост у којој су утврђени услови коришћења наших терена и објеката од стране спортских клубова и организација. На ову одлуку Скупштина Града је дала сагласност број II-04-06-20-2020-2 од 21.08.2020.год. По одлуци одређени термини одређеним клубовима се не наплаћују, одређени се наплаћују 50% или 100% од цене из важећег ценовника. У овом периоду пружено је услуга у износу од 9.104 хиљада динара без ПДВ-а, на који је обрачунат ПДВ као трошак, док приход није књиговођствено евидентиран.

Примена новог ценовника од октобра 2022.године утицало је на повећање сопствених прихода. У овом периоду постављени циљеви се остварују планираним темпом.

Повећање сопствених прихода и свођење трошкова на неопходне резултирало је да у овом периоду остваримо добитак.

## III ОБРАЗЛОЖЕЊЕ ОБРАЗАЦА

### 1. БИЛАНС УСПЕХА

Пословни приходи су остварени у висини планираних и састоје се од издавања хале и отворених терена, улазница за базен, коришћења објеката од стране спортских клубова који се наплаћује по одлуци Скупштине града од 21.08.2020.године, с тим што више користе термине који се не наплаћују.

Пословни расходи су мањи, јер су спроведене само неопходне набавке.

Финансијски приходи су планирани у овом кварталу али нису остварени.

Финансијски расходи су планирани а остварени у износу од 16 хиљада динара (расходи камата).

Остали приходи нису планирани а нису ни остварени

Остали расходи нису планирани а нису ни остварени.

Укупни приходи у овом кварталу износе 176.892хиљ.дин., тј.0,8% мање од планираних, док су трошкови мањи за 5% од планираних и износе 161.744 хиљ.дин. па је остварен добитак у износу од 15.148 хиљ.дин.

## 2. БИЛАНС СТАЊА

*АКТИВА: износи 260.530 хиљада динара.*

*Стална имовина износи 246.569 хиљ.дин и састоји се од:*

*-земљишта и грађевинских објеката у износу од 220.282 хиљ.дин,*

*-постројења и опреме 10.203 хиљ.дин.*

*-инвестиционе некретнине 10.891 хиљ.дин.*

*-улагања на туђим средствима 1.806 хиљ.дин*

*-остале некретнине у припреми 305 хиљ.дин.*

*Дугорочни финансијски пласмани се односе на откуп станова солидарности који су додељени радницима (уплата од 2.902 хиљада динара).*

*Обртна имовина износи 13.961 хиљ.дин.и састоји се од потраживања од купаца (3.200 хиљ.дин.), готовине (7.785 хиљ.дин), , потраживања из буџета (2.367 хиљ.дин) , датих аванса(14 хиљ.дин) временских разграничења 595 хиљ.дин.*

*ПАСИВА: износи 260.530 хиљада динара.*

*Резерве су из ранијих година.*

*Губитак из претходних година износи 18.800.959,63 дин Губитак је смањен за износ добитка из 2024.године од 5.168.427,28дин. по Одлуци Н.О.бр.524/6 од 11.06.2025.године, на који је добијена сагласност Скупштине града..*

*Добитак овог периода износи 15.148 хиљ. динара.*

*Дугорочна резервисања се састоје од обавезе за стан солидарности према ЈП“ГСА“ Панчево.и резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених тј.за отпремнине и јубиларне награде. У овом периоду исплаћене су 8 јубиларних награда и једна отпремнина за одлазак у пензију.*

*Краткорочне обавезе су обавезе за стан солидарности, обавезе према добављачима, обавезе за ПДВ (који доспева у јануару 2026) и унапред обрачунати а ненаплаћени приход из буџета града.*

### ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

*Извештај прати активности пословне године.*

*Прилив од пословне активности су повучена средства из Буџета, уплата купаца и дневни пазари, док је одлив за зараде, накнаде и друга примања, исплате добављачима и плаћене рате Пореза на имовину, обавезе ПДВ-а.*

*Прилив и одлив готовине из активности финансирања је планиран али није остварен.*

#### 4. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

*Зараде и накнаде су исплаћиване по плану и мање су од планираних.*

*У приказаним подацима види се да су трошкови јубиларних награда, отпремнина за одлазак у пензије као и помоћ породицама радника већи у односу на планиране и то из следећег разлога: У тренутку сачињавања плана, није била позната просечна бруто зарада која ће се применити у тренутку наступања наведених догађаја.*

#### 5. ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

*На дан 31.12.2024.године по кадровској евиденцији је било запослено на неодређено време 41 радник и 3 радника на одређено време, јер је једна радница на неплаћеном одсуству од новембра месеца 2024, као и 5 радника ангажованих на основу привремених и повремених послова. На дан 31.12.2025.године број радника се смањио јер је једна радница преминула, један радник је отишао у пензију и један радник на одређено време је напустио предузеће. Тако на дан 31.12.2025 има укупно 42 радника (два на одређено и 40 на неодређено).*

#### 6. РАСПОН ПЛАНИРАНИХ И ИСПЛАЋЕНИХ ЗАРАДА

*Распони зарада су нижи од планираних. Најнижа нето зарада је планирана на бази месечног фонда сати од 184, а приказана исплаћена најнижа појединачна зарада на бази 160 сати месечно.*

#### 7. СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

*Средства повучена из Буџета су и реализована у овом периоду у износу од 142.633.045 динара што је мање од планираних за 2%.*

#### 8. СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

*Средства за репрезентацију су остварени на нивоу планираног и износе 158.507 динара уз напомену да је на информативној платформи(НИК) у колони план I-VI/25 унет износ од 800.000 дин. уместо 80.000.*

*Средства за рекламу и пропаганду су реализована у износу од 213.507 динара.*

#### 9. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

*Нема кредита.*

#### 10. ИЗВЕШТАЈ О ИНВЕСТИЦИЈАМА

*У периоду од 01.01.-31.12.2025 године су реализоване следеће инвестиције:*

*-Набавка измењивача топлоте 915.700дин.*

*-Набавка рачунара 73.902 дин*

*-Набавка и монтажа мењача са управљачком јединицом 299.000 дин*

*-Набавка бојлера санитарне воде 421.667 дин*

*-Замена плочица око малог базена са хидроизолацијом 488.800 дин.*

-Реализација Инвестиција није извршена у складу са планираном ,обзиром да предузеће није имало довољно новчаних средстава која би служила у ове сврхе а да не угрози текућу ликвидност предузећа.

#### 11. ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

У једином спору који је предузеће водило као тужена страна, предмет спора је поништај решења о отказу уговора о раду по тужби бивше запослене,је окончан у 2025-ој години ии други спор је за надокнаду штете од повреде на раду. Вредност оба спора је процењена на 700.000 динара.

Потраживања дужа од 12 месеци су потраживања ФК Железничара, ФК Динамо,Балонка,...за која је у билансима извршено обезвређење потраживања.

#### IV ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА И НАПОМЕНЕ

ЈКП“Младост“ ће наставити да обавља своју основну активност уз ангажовање постојећих капацитета за подизање нивоа квалитета својих услуга. Применом Одлуке НО 712/1 знатно су побољшани услови наплате услуга спортских клубова. Иако је наплата побољшана постоје проблеми са наплатом потраживања од појединих клубова. Примена нових цена услуга од октобра 2022.године знатно су повећани сопствени приходи и очекујемо у току године још већи ефекат.

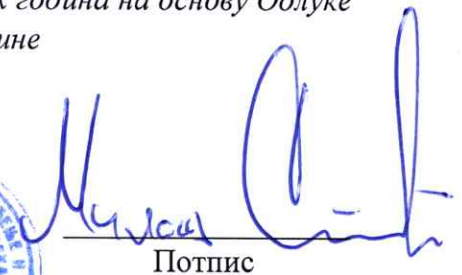
Пословни добитак од 15.148. хиљ.дин. у овом периоду је резултат повећања сопствених прихода али и реализације само неопходних трошкова, као и повећаног износа средстава из буџета.

ЈКП Младост је у периоду 2017.-2023. пословало са губитком . Пословну 2024.годину је завршило са добитком од 5.169 хиљ.дин. највећим делом због отписаног дуговања према ЈКП Водовод и канализација, које је оприводовано пошто су они отписали одлуком Н.О.

Добит из 2024.године је опредељена за покриће губитка ранијих година на основу Одлуке Н.О. и добијене сагласности Скупштине града од 17.06.2025.године

Датум \_\_\_\_\_



  
Потпис

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01. до 31.12.2025. године\*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		у 000 динара Процент реализације (реализација / план 31.12.2025*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)	1001	157.818	177.690	177.690	176.893	100%
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		0	0	-	
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				-	
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје робе на иностраном тржишту	1004				-	
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	20.376	30.000	30.000	33.934	113%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	20.376	30.000	30.000	33.934	113%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				-	
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				-	
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				-	
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				-	
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	137.442	147.690	147.690	142.959	97%
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				-	
	<b>B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b> (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	153.391	178.100	178.100	154.504	87%
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				-	
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	43.791	51.376	51.376	37.798	74%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	73.914	82.909	82.909	81.093	98%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	54.468	58.835	58.835	57.673	98%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	8.252	8.914	8.914	8.657	97%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	11.194	15.160	15.160	14.763	97%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	5.152	6.500	6.500	6.500	100%
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				-	
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	7.050	12.435	12.435	8.247	66%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	3.264	1.500	1.500	1.500	100%
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	20.220	23.380	23.380	19.365	83%
	<b>B. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК</b> (1001 - 1013) ≥ 0	1025	4.427			22.389	
	<b>G. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК</b> (1013 - 1001) ≥ 0	1026		410	410	-	0%
	<b>D. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		310	310	-	0%
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				-	
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				-	
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		50	50	-	0%
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		260	260	-	0%
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	99	200	200	16	8%
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				-	
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	33	100	100	16	16%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	4	100	100	-	0%
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036	62			-	
	<b>E. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1027 - 1032) ≥ 0	1037		110	110	-	0%
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА</b> (1032 - 1027) ≥ 0	1038	99	0	0	16	
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				-	
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	1.978			7.225	
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	2.918	300	300	-	0%
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	99			-	
	<b>L. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	160.736	178.300	178.300	176.893	99%
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	155.567	178.300	178.300	161.745	91%
	<b>M. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1043 - 1044) ≥ 0	1045	5.169			15.148	
	<b>N. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1044 - 1043) ≥ 0	1046				-	
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				-	
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				-	
	<b>П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	5.169			15.148	
	<b>Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА</b> (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				-	
	<b>C. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК</b>					-	
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				-	
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				-	



722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				-
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				-
	<b>Ђ. НЕТО ДОБИТАК</b> (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	5.169			<b>15.148</b>
	<b>У. НЕТО ГУБИТАК</b> (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				-
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				-
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				-
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				-
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЛИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				-
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					-
	1. Основна зарада по акцији	1061				-
	2. Умњена (раздвојена) зарада по акцији	1062				-

\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља  
Грешке које су уочене након усвајања Програма пословања а биће измењене са Првом изменом програма пословања за 2025



*Милош* *Стефан*

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године\*

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025.)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	<b>АКТИВА</b>						
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПИСАНИ КАПИТАЛ</b>	0001					
	<b>Б. СТАЊА ИМОВИНА</b>	0002	250.980	250.774	250.774	246.569	98%
01	<b>1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	0003					
	1. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008					
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робње и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005					
013	3. Услови	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина уступа у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>	0009	247.968	247.817	247.817	243.667	98%
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	224.178	220.304	220.304	220.282	100%
023	2. Постројења и опрема	0011	10.608	15.360	15.360	10.203	66%
024	3. Инвестиционе некретности	0012	10.891	9.881	9.881	10.891	110%
025 и 027	4. Некретности, постројења и опрема усти у лизинг и некретности, постројења и опрема у припреми	0013				305	
026 и 028	5. Остале некретности, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	2.291	2.292	2.292	1.986	87%
029 (део)	6. Аванси за некретности, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретности, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	<b>III. ВЛОЖИШКА СРЕДСТВА</b>	0017					
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	0018	3.012	2.957	2.957	2.902	98%
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вредују методом учешћа)	0019					
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вредују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дуги кредити и заложи) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дуги кредити и заложи) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (квотије од вредности које се вредују по амортизационој вредности)	0025	3.012	2.957	2.957	2.902	98%
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удео	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027					
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗТРАНИЧЕЊА</b>	0028					
288	<b>VI. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029					
	<b>Г. ОБЕТНА ИМОВИНА</b>	0030	8.609	5.094	5.094	5.094	274%
Класа 1. осим групе рачуна 14	<b>II. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031				14	
10	1. Материјал, резерви, делови, аванси и ситни инвентар	0032					

у 000 динара



341	2. Нерепарирани добитак текуће године	0410	5.169			15.148	
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	23.969	22.496	22.496	18.801	84%
350	1. Губитак ранијих година	0413	23.969	22.496	22.496	18.801	84%
351	2. Губитак текуће године	0414					
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0416 + 0420 + 0428)	0415	15.098	14.065	14.065	16.244	115%
40	1. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	15.098	13.100	13.100	15.279	117%
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефицијне запослених (0417+0418+0419)	0417	15.098	13.100	13.100	15.279	117%
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419					
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		965	965	965	100%
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зарпови и обавезе по основу личних у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зарпови и обавезе по основу личних у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емпованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		965	965	965	100%
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	<b>В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0429					
495 (део)	<b>Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ</b>	0430	11.018	11.018	11.018	2.367	21%
467	<b>Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b> (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	9.642	10.650	10.650	2.941	28%
	1. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	965				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зарпови од лица која долазе ван земље	0436	965				
427 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зарпови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441					
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	8.588	10.650	10.650	415	4%
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	8.588	10.650	10.650	415	4%
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по пензијама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448					

44,45,46, осми 467, 47 и 48 (0450 + 0451 + 0452)	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0449	4			159
44, 45 и 46 осми 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	4			
47, 48 осми 481	2. Обавезе по основу пререза на додату вредност и остале јединице прихода	0451				159
481	3. Обавезе по основу пререза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕНЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осми 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗТРАЊИЦЕЊА	0454	85			2.367
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0450) ≥ 0 - 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	259.589	255.868	255.868	260.530
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				102%

• Последњи дан тромесечеја за који се извештај саставља



Мучић

*[Handwritten signature]*

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
**у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године\***

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Реализација 01.01.-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.-31.12.2025. Текућа година	01.01.-31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025*)
				План	Реализација	
1	2			3	4	8
<b>A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>						
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	162.240	163.230	163.230	163.760	100%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	27.472	18.230	18.230	20.801	114%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					
3. Примљене камате из пословних активности	3004					
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	134.768	145.000	145.000	142.959	99%
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	155.061	145.070	145.070	158.061	109%
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	68.163	46.980	46.980	59.318	126%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	73.914	82.909	82.909	81.094	98%
4. Плаћене камате у земљи	3010	30	100	100	20	20%
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012					
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		14.100	14.100	16.101	114%
8. Остали одливи из пословних активности	3014	12.954	981	981	1.528	156%
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	7.179	18.160	18.160	5.699	31%
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016					
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017	0				
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020					
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023	4.570	18.260	18.260	2.191	12%
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	4.570	18.260	18.260	2.191	12%
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	4.570	18.260	18.260	2.191	12%
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>						
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		100	100		0%
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035		100	100		0%
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037	0	0	0		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041					
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043					
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	100	100		0%
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047					
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	162.240	163.330	163.330	163.760	100%
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	159.631	163.330	163.330	160.252	98%
<b>В. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050	2.609	0	0	3.508	
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051					
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	1.717	1.000	1.000	4.326	433%
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053					
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054					
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b> (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.326	1.000	1.000	7.834	783%

\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025*)
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	39.502.245	44.000.000	44.000.000	41.895.181	95%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	54.329.294	58.835.470	58.835.470	57.672.688	98%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	62.720.210	67.749.044	67.749.044	66.330.024	98%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	44	44	44	42	95%
4.1.	- на неодређено време	41	42	42	40	95%
4.2.	- на одређено време	3	2	2	2	100%
5	Накнаде по уговору о делу					
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу					
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	6.276.416	7.660.000	7.660.000	7.375.852	96%
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	5	5	5	5	100%
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора					
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора					
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима управног одбора		2.400.000	2.400.000	2.285.944	95%
16	Број чланова управног одбора		3	3	3	100%
17	Накнаде члановима надзорног одбора	2.125.571				
18	Број чланова надзорног одбора	3				
19	Превоз запослених на посао и са посла	2.313.808	2.860.000	2.860.000	2.442.565	85%
20	Дневнице на службеном путу	0	100.000	100.000		0%
21	Накнаде трошкова на службеном путу	0	50.000	50.000		0%
22	Отпремнина за одлазак у пензију	430.209	460.000	460.000	481.741	105%
23	Број прималаца	1	1	1		0%
24	Јубиларне награде		1.500.000	1.500.000	2.033.101	136%
25	Број прималаца		8	8	8	100%
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	18.000	78.000	78.000	98.534	126%
28	Стипендије					
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	30.000	52.000	52.000	52.000	100%
30	Трошкови стручног усавршавања запослених				52.000	

\* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

73.914.214

80.509.044

80.509.044

78.813.817

\*\* Број запослених последњег дана извештајног периода

\*\*\* Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу



ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време		Број запослених на одређено време		Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)				
		Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
	Стање на дан 31.12.2024. године*	40	16	24	2	0	2	5	2	3
	Одлив кадрова									
1.	истек уговора о пп				2			1	1	
2.	смртни случај				1					
3.	одлазак у пензију				1					
4.	истек уговора о раду						1			
...										
	<b>Пријем</b>						2			
1.	Уговор о РРР								1	
2.									1	
3.										
4.										
...										
	Стање на дан 31.12.2025. године**	40	16	24	2	0	2	5	2	3



\* последњи дан претходног тромесечја  
 \*\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

## Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 31.12.2025\*

у динарима

	План		Реализација		
	Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето	
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	88.330	64.760	90.562	66.326
	Највиша појединачна зарада	167.700	120.400	152.994	110.091
	Просечна зарада	109.680	81.667	156.531	112.570
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	215.592	155.000	211.723	151.260
	Највиша појединачна зарада	215.592	155.000	214.209	153.003
	Просечна зарада	215.592	155.000	212.534	151.828

\* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља



**СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

у динарима

Р. бр.	Позиција	01.01-31.12.2024. Претходна година		01.01-31.12.2025. Текућа година		01.01 - 31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025*)
		План за	Реализација	План за	Реализација	План	Реализација	
1.	Спонзорство	0	0	0	0	0	0	
2.	Донације	0	0	0	0	0	0	
3.	Хуманитарне активности	0	0	0	0	0	0	
4.	Спорте активности	0	0	0	0	0	0	
5.	Репрезентација	160.000	159.540	160.000	160.000	160.000	158.507	99%
6.	Реклама и пропаганда	500.000	500.000	950.000	950.000	950.000	213.507	22%
7.	Остало	0	0	0	0	0	0	

Редни број	Спонзорство			Донације			Хуманитарне активности		
	1 Прималац	2 Намена	3 Износ	4 Прималац	5 Намена	6 Износ	7 Прималац	8 Намена	9 Износ
1									
2									
3									
4									
5									
6									
7									
8									
9									
10									

\* последњи дан тромесећа за који се извештај саставља



*M. Jovanović*

*[Handwritten signature]*

**ПРИХОДИ ИЗ БУДЖЕТА**

План за 2025. годину (текућа година)						у динарима	
Намена средстава	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.	Износ неутрошених средстава из ранијих година
текуће субвенције	451/1	/лс	36.805.000	71.270.000	101.800.000	145.000.000	
<b>УКУПНО:</b>			<b>36.805.000</b>	<b>71.270.000</b>	<b>101.800.000</b>	<b>145.000.000</b>	

\*Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења средстава

Реализација за период 01.01 - 31.12.2025. године*								у динарима
Приход из буџета	Економска класификација	Буџет (РС, АП или ЈЛС)	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година	
текуће субвенције	451	/лс	1	2	3	4 (2-3)	5	
			145.000.000	142.633.045	142.633.045	2.366.955	0	
<b>УКУПНО:</b>			<b>145.000.000</b>	<b>142.633.045</b>	<b>142.633.045</b>	<b>2.366.955</b>	<b>0</b>	

Напомена: За приходе из буџета је потребно навести намену коришћења коришћења средстава

\* последњи дан тромесеља за који се извештај саставља



*Handwritten signature in blue ink.*





## ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАЊЕ НА ДАН	АОП	Врста средстава (текући рачун, благајна, девизни рачун, акредитиви...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути		Износ у динарима
				4	5	
1	2	3	4	5	6	6
31.12.2024. (претходна година)	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	УПРАВА ЗА ТРЕЗОР	5.371,00	5.371,00	5.371,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ИНТЕЗА	1.704.438,00	1.704.438,00	1.704.438,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ПОШТАНСКА ШТЕДИ.	2.608.762,00	2.608.762,00	2.608.762,00
	068	ЈКП МЛАДОСТ-БЛАГАЈНА	БЛАГАЈНА	7.660,00	7.660,00	7.660,00
	Укупно у динарима			4.326.231,00	4.326.231,00	4.326.231,00
31.03.2025.	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	УПРАВА ЗА ТРЕЗОР	9.660,00	9.660,00	9.660,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ИНТЕЗА	1.231.427,00	1.231.427,00	1.231.427,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ПОШТАНСКА ШТЕДИ.	3.881.985,00	3.881.985,00	3.881.985,00
	068	ЈКП МЛАДОСТ-БЛАГАЈНА	БЛАГАЈНА	24.040,00	24.040,00	24.040,00
	Укупно у динарима			5.147.112,00	5.147.112,00	5.147.112,00
30.06.2025.	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	УПРАВА ЗА ТРЕЗОР	991.238,00	991.238,00	991.238,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ИНТЕЗА	1.979.658,00	1.979.658,00	1.979.658,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ПОШТАНСКА ШТЕДИ.	5.609.436,00	5.609.436,00	5.609.436,00
	068	ЈКП МЛАДОСТ-БЛАГАЈНА	БЛАГАЈНА	12.900,00	12.900,00	12.900,00
	Укупно у динарима		ПОРТОВБЛАГАЈНА	148.330,00	148.330,00	148.330,00
30.09.2025.	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	УПРАВА ЗА ТРЕЗОР	8.741.562,00	8.741.562,00	8.741.562,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ИНТЕЗА	2.778,00	2.778,00	2.778,00
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ПОШТАНСКА ШТЕДИ.	1.625.976,00	1.625.976,00	1.625.976,00
	068	ЈКП МЛАДОСТ-БЛАГАЈНА	БЛАГАЈНА	25.450,00	25.450,00	25.450,00
	Укупно у динарима		ПОРТОВБЛАГАЈНА	7.000,00	7.000,00	7.000,00
31.12.2025.	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	УПРАВА ЗА ТРЕЗОР	18.813,62	18.813,62	18.813,62
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ИНТЕЗА	592.758,36	592.758,36	592.758,36
	068	ТЕКУЋИ РАЧУН	БАНКА ПОШТАНСКА ШТЕДИ.	7.215.044,93	7.215.044,93	7.215.044,93
	068	ЈКП МЛАДОСТ-БЛАГАЈНА	БЛАГАЈНА	7.000,00	7.000,00	7.000,00
	Укупно у динарима			0,00	0,00	7.833.616,91



## ПОТРАЖИВАЊА за 2025. годину\*

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	3.611.842	6.080.552	9.446.341	3.151.220
од 3 месеца до 12 месеци	2.157.497	1.827.718	29.328.546	16.248.099
дуже од 12 месеци	9.113.995	9.113.995	9.113.995	9.113.995
УКУПНО:	14.883.334	17.022.265	47.888.882	28.513.314

\* година за коју се извештај саставља

## ОБАВЕЗЕ за 2025. годину\*

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025	на дан 30.06.2025	на дан 30.09.2025	на дан 31.12.2025
до 3 месеца	1.523.728	1.771.079	1.623.155	414.726
од 3 месеца до 12 месеци				
дуже од 12 месеци				
УКУПНО:	1.523.728	1.771.079	1.623.155	414.726

\* година за коју се извештај саставља

## СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025*	0	0	2	700.000

\* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**
У једином спору које је предузеће водило као тужена страна, предмет спора је поништај решења о отказу уговора о раду по тужби бивше запослене, и спор је изгубљен те је оптеретило 2025 годину, други спор је наканда штете због повреде на раду	700.000,00

\* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

\*\*Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

